

### Contexte & Problématique

Suite au rachat de la société Porgès, les différentes entités du groupe sont confrontées à des modifications structurelles et un besoin de reporting commun et cohérent. Nous devons modifier l'exercice fiscal et la clôture des comptes et trouver une solution pour le reporting consolidé.

Face aux limites du progiciel en terme de paramétrage des périodes fiscales, le projet de mapping des périodes actuelles avec celles définies par le nouveau groupe devient prioritaire et urgent. L'objectif est de passer d'un type d'exercice 4-4-5, clôturant au 31/03, à un mode calendaire (mois civil) allant du 01/10 au 30/09.

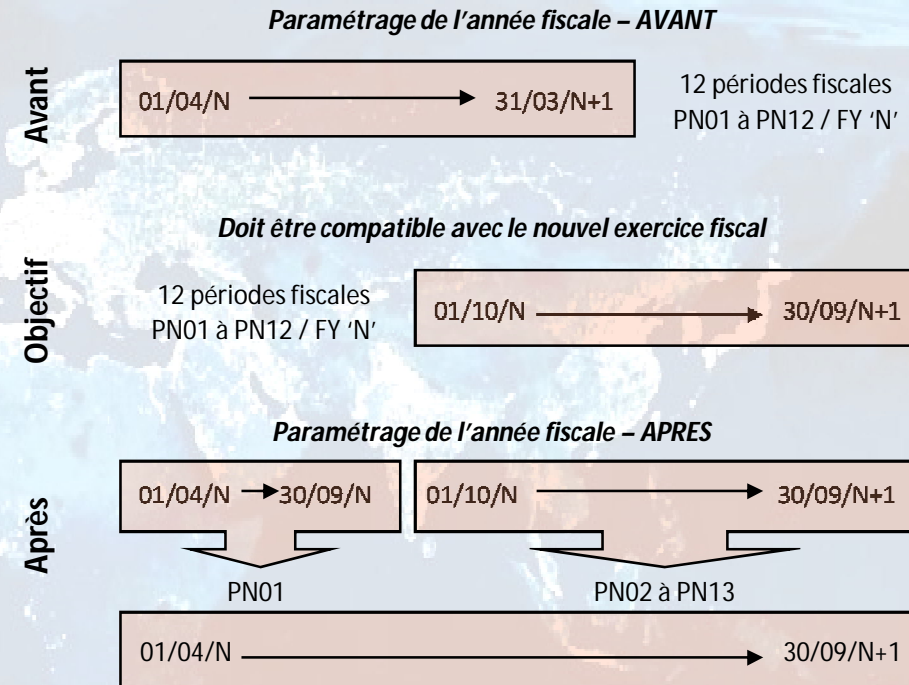
### Solution & Mise en œuvre

Plusieurs options sont envisagées pour résoudre la problématique donnée, tout en respectant les contraintes en terme de temps, de ressource, de reporting (comptes réconciliés avant et après la modification), de métier et de qualité, fortes dans un groupe pharmaceutique.

La décision est d'intégrer l'année en cours dans un nouvel exercice fiscal de 18 mois au lieu de 12.

Le projet s'est déroulé en plusieurs étapes :

- Analyse des solutions possibles & impacts sur et hors système JDE ;
- Analyse des moyens et temps homme ;
- Mise en place d'un retro-planning pour affiner les choix possibles ;
- Choix de la solution en adéquation avec les objectifs fixés ;
- Test et validation de la solution sur une plateforme bis ;
- Création d'un environnement d'archivage et de consultation des anciennes données ;
- Mise en production hors heures de travail (week-end) ;
- Validation finale ;
- Communication aux différents sites et entités du groupe.



### Bénéfices

- ✓ Mise en place de la solution en 5 semaines sur 8 sites ;
- ✓ Alignement du système d'information avec celui du nouveau groupe ;
- ✓ Communication financière améliorée ;
- ✓ Optimisation en terme de temps pour fournir le reporting au siège.